

為人生創值加值—硬實力、軟實力、巧實力

～給 97 級畢業生的誠摯祝福～

親愛的應屆畢業生們：

夏日蟬鳴、鳳凰花開，又到了驪歌輕唱、離情依依的季節，看著同學們戴上方帽子、穿上學士服，在校園的各個角落裡拍照留念，代表著各位在榕園的學習生涯即將告一段落，也同時將踏上人生的另一段里程，這是一件值得慶賀的人生大事，在此謹代表所有致理人獻上對各位深深的祝福與滿滿的祝賀，祝各位在人生的旅途上事事順利、天天快樂。

哈佛大學講座教授約瑟夫·奈伊在數年前提出了「**軟實力**」和「**硬實力**」這兩個名詞，而後又提出了結合「軟實力」和「硬實力」而更上一層樓的「**巧實力**」概念。這套理論在最初提出時雖是論述國家政經發展的理念，但套用在個人生涯的發展上亦非常適用。所謂的「硬實力」即是代表個人的專業能力，「軟實力」則是溝通、整合、協調等能力，而「巧實力」則是如何因人、因事、因時、因地，因物的各種狀況，巧妙的結合這兩種實力，成功達成既定的目標。

各位在榕園的數年裡，學校一貫的教育理念即是在培養同學們的這三種實力，如今各位即將學成離校，但學習是永無止盡

的，期許各位在進入社會後仍能不忘繼續培養自己的種種實力，並在職場上盡情發揮，讓社會各界都能看見致理人精彩的表現與傑出的成就。儘管現今的大環境景氣不佳，但相信大家若能把在校所習得的「專業」與「敬業」努力表現出來，並且不斷的提昇自我、超越自我，必然能在職場生涯或社會環境中，找到自己的定位，為社會帶來貢獻與進步。

此外，再過兩週就要舉行畢業考了，這次考試是各位在致理最後一次的成果驗收，期許各位都能以認真、踏實的態度準備及應考，並且展現我致理人「誠信精勤」的精神，以自己真正的實力爭取最好的成績。

最後要叮囑各位，「致理」永遠是你們的家，即使畢業幾十年，這個家的大門仍永遠為你們敞開，衷心希望各位能常常抽空回家，與家人們分享你們在職場上的種種成就，也聊聊過往在榕園裡所發生無數令人懷念的往事。

在此再次獻上最深摯的祝福，祝福各位鵬程萬里，前途發光發亮！

愛你們的校長 尚世昌

98.5.13